

DETAIL TUGAS	
Judul Tugas	MENYUSUN FUNGSI MANAJEMEN
Tipe Tugas	TEAM
Tahap Aktivitas	PERENCANAAN BISNIS
Departemen	CEO & HR
Durasi	1 PERTEMUAN, 1 JAM PELAJARAN
TUJUAN PEMBELAJARAN	OUTPUT
•	Fungsi Manajemen Perusahaan

Pendahuluan

Dalam menjalankan sebuah perusahaan, baik nyata maupun virtual, keberhasilan sebuah organisasi sangat ditentukan oleh kemampuan tim dalam mengelola sumber daya yang dimiliki secara efisien dan terarah. Proses ini dikenal sebagai *fungsi manajemen*, yang terdiri dari: **perencanaan (planning)**, **pengorganisasian (organizing)**, **pengarahan (actuating/directing)**, dan **pengawasan (controlling)**—sering disingkat sebagai POAC.

No	AKTIFITAS
1	<p>Fasilitator memulai dengan menjelaskan empat fungsi manajemen (POAC) antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Perencanaan (Planning) 2. Pengorganisasian (Organizing) 3. Pengarahan (Actuating/Directing) 4. Pengawasan (Controlling) <p>Contoh nyata dalam bisnis Sukkhacitta:</p> <p>“Sukkhacitta menetapkan target jangka panjang untuk memberdayakan 10.000 perempuan desa di Indonesia. Untuk mencapainya, mereka menyusun strategi produksi berbasis komunitas dan menetapkan standar etika kerja yang ketat. Bagaimana menurut kalian ini mencerminkan ‘perencanaan’ dan ‘pengorganisasian’ dalam manajemen?”</p> <p>Diskusikan bersama peserta: apa dampak jika fungsi-fungsi ini tidak dijalankan dengan baik dalam sebuah bisnis?</p>

2	<p>Fasilitator dapat mulai membagi siswa kedalam kelompok sesuai struktur perusahaan mereka. CEO memimpin proses diskusi untuk menyusun fungsi manajemen berdasarkan divisi dan tujuan bisnis mereka.</p> <p>Setiap perusahaan virtual akan menyusun dokumen berisi penjabaran fungsi POAC mereka, dengan merujuk panduan berikut:</p> <p>A. Perencanaan (Planning) Tuliskan bagaimana perusahaan Anda merumuskan strategi untuk mencapai target penjualan dan dampak sosial. Contoh pertanyaan pemantik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apa tujuan utama perusahaan tahun ini? • Strategi apa yang disusun untuk mencapainya? • Apa indikator keberhasilan yang akan digunakan? <p>B. Pengorganisasian (Organizing) Jelaskan struktur organisasi dan pembagian peran di tim Anda. Contoh pemantik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bagaimana divisi ditetapkan? • Siapa bertanggung jawab terhadap proses produksi atau layanan? • Bagaimana SDM direkrut dan dilatih? <p>C. Pengarahan (Actuating) Jelaskan pendekatan kepemimpinan dan bagaimana motivasi diberikan pada tim. Contoh pemantik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bagaimana tim memastikan seluruh anggota memahami target? • Adakah sistem feedback, briefing rutin, atau pelatihan motivasi? <p>D. Pengawasan (Controlling) Tunjukkan bagaimana perusahaan Anda memantau dan mengevaluasi kinerja. Contoh pemantik:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apakah ada jadwal evaluasi? • Bagaimana tim menangani hambatan? • Siapa yang bertugas mengambil tindakan korektif?
3	<p>Setelah menyusun dokumen POAC, seluruh divisi dalam perusahaan diminta untuk meninjau kembali fungsinya masing-masing secara lintas departemen. Hal ini dilakukan untuk memastikan bahwa fungsi antar divisi saling terintegrasi dan tidak tumpang tindih.</p> <p>Contoh Kasus: Divisi Marketing memiliki strategi promosi mingguan, tapi Divisi Produksi belum siap mendukung kapasitas barang—di sinilah fungsi “pengorganisasian” dan “pengawasan” perlu diselaraskan.</p> <p>Jika ditemukan konflik atau ketidaksesuaian, diskusikan kembali dan lakukan penyesuaian secara kolaboratif.</p>
4	<p>CEO mewakili perusahaan untuk mempresentasikan hasil penyusunan fungsi manajemen di depan seluruh anggota perusahaan. Setelah presentasi, fasilitator membuka sesi tanya jawab dan meminta masukan dari peserta lain.</p> <p>Tim dapat memodifikasi dokumen POAC sesuai dengan saran yang diterima, dan mengunggah versi final ke sistem pengumpulan dokumen virtual perusahaan.</p>

REFERENCE

1. Ricky W. Griffin, *Management: Principles and Practices*, 12th Ed.
2. Robbins & Coulter, *Management, Global Edition*.
3. Harvard Business Review. - *"The Four Functions of Management"*

TEMPLATE TUGAS

- 1.